



Projektplan för Provtagning och flödesmätning vid avloppsreningsverk

<p>Uppdrag</p>	<p>Länsrådsgrupp 6 har gett i uppdrag åt Miljönätverket att driva Miljösamverkan Sverige.</p> <p>Inför 2019 års verksamhetsplanering lämnade Samverkansgrupp "Naturvårdsverket och länsstyrelsen angående avloppsreningsanläggningar" in ett förslag till projekt om "Ökad kvalitet på provtagning och flödesmätning vid avloppsreningsverk med Tillsynskampanj". Styrgruppen för Miljösamverkan Sverige valde att låta projektet ingå i förslaget till verksamhetsplan för 2019. Förslaget fastställdes av styrgruppen den 16 november 2018 efter att Miljönätverket och Länsrådsgrupp 6 haft möjlighet att lämna synpunkter.</p>
<p>Bakgrund</p>	<p>Vid tillsyn har länsstyrelserna uppmärksammat problem med provtagning och flödesmätning på avloppsreningsanläggningar. Det finns även brister i vägledningen för hur tillsynen ska bedrivas. Även verksamhetsutövarna har i vissa fall bristfällig kunskap. Detta får stora konsekvenser för Sveriges uppfyllande av Naturvårdsverkets föreskrifter och EG-direktivet för rening av avloppsvatten från tätorter.</p>
<p>Syfte</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Höja kvaliteten på provtagningen och flödesmätningen vid avloppsreningsanläggningar så att rättvisande resultat kan redovisas. - Höja kvaliteten och kunskapsnivån hos tillsynsmyndigheterna. - Uppnå en effektivare tillsyn med bättre kvalitet.
<p>Mål</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Förbättrad kvalitet på tillsyn, provtagning och flödesmätning. - Mer rättvisande resultat av provtagning kan redovisas. - Ökad kunskap hos tillsynshandläggare.
<p>Målgrupp</p>	<p>Målgrupp är tillsynshandläggare för avloppsreningsanläggningar, både på länsstyrelsenivå och kommunal nivå.</p>

<p>Styrgrupp</p>	<p>Miljösamverkan Sveriges styrgrupp: Magnus Eklund, Länsstyrelsen Örebro, ordförande Ulrika Samuelsson, Länsstyrelsen Västra Götaland Elisabet Ardö, Länsstyrelsen Kronoberg Elin Iseskog, Länsstyrelsen Östergötland (till och med februari 2020) Gustav Enander, Länsstyrelsen Jönköping (från och med mars 2020) Marina Wallén Mattsson, Länsstyrelsen Jämtland Adjungerade: Ingela Hiltula, Naturvårdsverket Ann Lundström, Havs- och vattenmyndigheten Teresia Persson, Jordbruksverket</p>
<p>Projektledare</p>	<p>Ingela Höök, projektledare för Miljösamverkan Sverige</p>
<p>Projektgrupp</p>	<p>Lovisa Ahlsten, Länsstyrelsen Skåne Anders Brännström, Länsstyrelsen Kronoberg Henrik Eidestedt, Länsstyrelsen Västmanland Andreas Ekberg, Länsstyrelsen Dalarna Eva Griphammar-Westberg, Länsstyrelsen Västra Götaland Gunbritt Nilsson, Länsstyrelsen Jämtland Anna Maria Sundin, Naturvårdsverket</p>
<p>Projektfaddrar</p>	<p>Ulrika Samuelsson, Länsstyrelsen Västra Götaland Ingela Hiltula, Naturvårdsverket</p>
<p>Referensgrupp</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Svenskt Vatten (branschorganisation) 2. Kommunal tillsynsmyndighet – Skellefteå kn, V-dala (Västmanland-Dalarna), MÖS (Miljösamverkan Östra Skaraborg) 3. Verksamhetsutövare – Växjö kn, Härjedalens och Bergs kommuner, Malmö kn, laboratoriet vid Käppala reningsverk <p>Referensgruppen förväntas kunna</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lämna synpunkter på utvalda delar av vårt kommande handläggarstöd 2. Eventuellt bistå med expertkunskap under projekttiden

<p>Avgränsningar</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fokusera på B-verken i tillsynskampanjen. - Enbart provtagning och flödesmätning och inte reningsverkens funktion i övrigt. - Vi avgränsar oss till tillsynsmyndigheterna i projektet. - Vi avgränsar kampanjen till två månader för att kunna dra slutsatser inom projektets ram. - Vi genomför tillsynskampanjen tidigt under 2020 för att verksamhetsåret 2020 är ett rapporteringsår till EU (som rapporteras under 2022). - Projektet avslutas efter att tillsynskampanjen följts upp genom enkät. Fortsatt arbete inom området får göras i annan form.
<p>Kritiska framgångsfaktorer</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Att vi har en väl avvägd avgränsning av projektet. - Att vi når ut med information till tillsynsmyndigheterna i god tid. - Att många tillsynsmyndigheter väljer att vara med i kampanjen. - Att det finns tid för arbete i projektet och att delta i kampanjen.
<p>Utvärdering och förtydligande av när projektet är avslutat</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Projektet är avslutat när handläggargruppens inklusive checklista är framtaget och tillsynskampanjen är genomförd och uppföljd genom enkät. - Utvärdering av projektet och projektgruppens arbete ska ha gjorts enligt ordinarie mall.
<p>Genomförande</p>	<p>Handläggargrupp</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sammanställning av fakta och bakgrund 2. Vägledningsdokument 3. Checklista vid tillsyn <p>Tillsynskampanj</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Planering 2. Testkampanj 3. Genomförande 4. Uppföljning (enkät) <p>I tids- och aktivitetsplanen i bilaga 1 finns genomförandet närmare beskrivet.</p>

Tidplan	Projektet pågår under tiden maj 2019 till och med juni 2020.
Budget	<p>Projektledarens lön, kostnader för projektdeltagarnas resor och övernattningar finansieras genom projektmedel. Detta gäller även insatser som projektgruppen kan behöva stöd av kommunikatör för. Miljösamverkan Sverige har tillgång till egen kommunikatör vid Länsstyrelsen Västra Götaland.</p> <p>Projektgruppmedlemmarnas insats i form av arbetstid står respektive organisation för. Preliminärt uppskattas arbetsinsatsen till ca tre (3) heltidsarbetsveckor per deltagare.</p> <p>Övriga kostnader: Kostnad för utbildning för provtagare, en kurs som går 11–12 september i Linköping. Två personer i projektgruppen går denna utbildning. Den totala kostnaden uppgår till ca 20 000 kr.</p> <p>Tidredovisning för länsstyrelsedeltagare sker med VÄS-kod 5039.</p>
Dokumentation	<p>All dokumentation ska samlas på projektets grupparbetsplats. Alla checkar ut och in dokumenten vid arbete på grupparbetsplatsen.</p> <p>Gantt-schema för projektet tas fram och läggs ut i webbdelen Projektplanering.</p> <p>Minnesanteckningar ska föras vid varje träff/möte.</p> <p>Färdigt material läggs ut på den del av Miljösamverkan Sveriges webbplats som är åtkomlig för alla.</p>
Mötesstruktur	Regelbundna projektgruppsträffar och Skype-möten ska hållas efter behov.
Bilagor	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tids- och aktivitetsplan 2. Kommunikationsplan 3. Riskanalys

Tid och aktivitetsplan**BILAGA 1**

Vad	Kommentar	När	Vem
Genomförande			
Lägga upp ett Gantt-schema	Görs i Excel. För att skapa en överblick över projektets olika aktiviteter. Vi hjälps sedan åt att fylla i när olika aktiviteter genomförts.	Juni 2019	Lovisa
Handläggarsöd			Lovisa samordnar möten mm för handläggarsödsgruppen som består av Eva, Gunbritt, Lovisa och Anders
1. Sammanställa fakta och bakgrund	Titta djupare på litteratur som tagits fram inom avloppssamverkan Naturvårdsverket och länsstyrelsen	Juni-Oktober 2019	Eva och Gunbritt
2. Vägledningsdokument	Exempel på vad vägledningsdokumentet kan innehålla: <ul style="list-style-type: none">- Schematisk beskrivning av provtagningsutrustning och flödesmätare- Provtagningschema med alternerande provdagar/veckor, fler provuttag enligt NV vägledning.- Blandning av flödesviktade veckoprover. Hur gör man?- Grundläggande om provtagning och flödesmätning, det är ofta här det brister. VAR ska man ta prov (före eller efter galler), NÄR ska man ta prov, HUR ska man hantera prover.- Visa hur det ser ut vid ARV, gärna med bilder, för att förklara. Ofta är det konsulter som har störst inblick i det hela.	Juni-Oktober 2019	Handläggarsödsgruppen

	<ul style="list-style-type: none"> - Provhantering, kylkedjan - MaxGVB provtagning - Mycket som inte fungerar vid labben. Vad är Swedacs roll jämfört med labbens? Kort info om detta i vägledningen. - En bilaga för analysmetoder med mätosäkerhet, metodik, parametrar etc, konservering, frysning. 		
3. Checklista vid tillsyn	<p>Befintlig checklista behöver gås igenom och behov uppdateras. Viktigt att ställa rätt frågor för att kunna se om verksamhetsutövare har den kunskap som behövs.</p> <p>Hitta ett bra format för att få ihop checklista med vägledning.</p>	Juni 2019	<p>Henrik ihop handläggargrupperna</p> <p>Lovisa</p>
Tillsynskampanj			<p>Andreas samordnar möten för kampanjgruppen som består av</p> <p>Andreas, Henrik och Anna Maria</p>
1. Planering	Fokusera på B-verken i kampanjen – Tillsyn under perioden v 8 – v 16 2020		
	<ul style="list-style-type: none"> - Utdrag ur SMP eller på annat sätt för att få kännedom om vilka tillsynsmyndigheter som har tillsyn på ARV. Gärna med kontaktperson. 	Juni 2019	Lovisa (och ev. Anna Maria)
	<ul style="list-style-type: none"> - Blänkare om kampanjen 	Juni 2019	Kampanjgruppen
	<ul style="list-style-type: none"> - KommunikERING utåt bör påbörjas så snart vi bestämt när den ska ske – sker även på handläggartreff i v 5 eller 6 2020 samt på Naturvårdsverket sju regionala träffar. Kontakta SKL. 	Hösten 2019 och början av 2020	Kampanjgruppen

	<ul style="list-style-type: none"> - Formell inbjudan. Anmälan öppen till årsskiftet (beakta GDPR, spara inte personuppgifter för länge). 	September-oktober 2019	Ingela och kampanjgrupp
	<ul style="list-style-type: none"> - Rigga resursbrevlåda 	September 2019	Ingela
	<ul style="list-style-type: none"> - Planera inför webinarie, vilken teknik kan vi använda mm, kan vi använda Skype? Styra genom att förvarna att tekniken kanske inte fungerar mm. Bjuda in alla berörda tillsynsmyndigheter. 	November 2019	Ingela och Andreas
2. Testkampanj	<ul style="list-style-type: none"> - Några i projektgruppen genomför en ”testkampanj” på sina objekt – möjlighet till att följa med varandra också (slutet av året/sen höst). Även någon kommun och länsstyrelse som inte är med i projektgruppen. 	November 2019	Kampanjgruppen
3. Genomförande	<ul style="list-style-type: none"> - Webinarium/Kickoff inför kampanjen (som ges till de anmälda kommunerna och länsstyrelserna) - Kampanj - Resursbrevlåda under kampanjtiden, eventuellt kombinerat med skypemöte för dem som är med i kampanjen. 	Februari 2020 v 8 – v 16 2020	Kampanjgruppen
4. Uppföljning	<ul style="list-style-type: none"> - Följa upp kampanjen via enkät 	Maj-juni 2020	Kampanjgruppen
Uppföljning och utvärdering av projektet			
Utvärdering av projektgruppens arbete	Mall finns. En sammanställning av utvärderingen presenteras för styrgruppen. Planera in utvärderingen redan vid projektets start.		Ingela

Uppföljning av resultat	Avloppssamverkan Naturvårdsverket och länsstyrelsen kommer sannolikt att fortgå efter att vårt projekt avslutats och då kommer en viss uppföljning att ske. Naturvårdsverket får via sin rapportering till kommissionen även en bild av hur vårt arbete påverkat kvaliteten i provtagning flödesmätning.		

Kommunikationsplan

BILAGA 2

Syfte med kommunikationen	Målgrupp	Kommentar	Valda kanaler för kommunikationen	Tidplan	Ansvar, ev kostnader
Blänkare om kampanjen	Berörda tillsynsmyndigheter	Informera om och väcka intresse för kampanjen och få tillsynsmyndigheter att vara med.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ e-post ✓ samverkansytor avlopp och TVL 	Juni 2019	Kampanjgrupp och Lovisa
Bred information om att projektet startat	Relevanta myndigheter och andra berörda, ex. referensgruppen.	Våra målgrupper inom och utanför länsstyrelserna har fått information om projektgruppens pågående arbete.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Webb ✓ E-post ✓ Nyhetsbrev 	Juni eller september 2019	Ingela
Informera om projektet.	Projektledare regionala miljösamverkan	Informera om och väcka intresse för kampanjen och få tillsynsmyndigheter att vara med.	Projektledarträffar för regionala miljösamverkan	16–17 maj och 14–15 november 2019	Ingela
Informera om projektet	Kommunernas miljöchefer	Informera om och väcka intresse för kampanjen och få tillsynsmyndigheter att vara med.	Kontakta föreningen Kommunala miljöchefer och se om vi kan använda deras kanaler.	Juni 2019	Ingela
Informera om projektet	Kommuner	Informera om och väcka intresse för kampanjen och få tillsynsmyndigheter att vara med.	Kontakta SKL för att se om vi kan använda deras kanaler.	Juni 2019	Anna Maria
Informera om projektet	Länsråd	Sverige riskerar överträdelser av EU:s direktiv varför länsråden behöver ha grundläggande information om kampanjen.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Webb ✓ E-post ✓ Nyhetsbrev 	Efter att projektplanen godkänts och i samband med kampanjen.	Ingela
Förankra projektet när projektplanen är godkänd av styrgruppen	Miljönätverk	Vi når en viktig målgrupp vid länsstyrelserna med information om projektgruppens pågående arbete.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Webb ✓ E-post ✓ Nyhetsbrev 	Juni eller september 2019	Ingela
Presentera upplägget av tillsynskampanjen	Avloppshandläggare vid länsstyrelserna	Informera om och väcka intresse för kampanjen och få tillsynsmyndigheter att vara med.	Handläggarräff avlopp	V 5 eller 6 2020 i Skåne	Kampanjgrupp och Lovisa
Presentera upplägget av tillsynskampanjen	Berörda tillsynsmyndigheter	Informera om och väcka intresse för kampanjen och få tillsynsmyndigheter att vara med.	Naturvårdsverkets sju regionala träffar	Hösten 2019	Anna Maria
Formell inbjudan till kampanjen	Berörda tillsynsmyndigheter	Låta tillsynsmyndigheter anmäla sitt intresse för att vara med i kampanjen.	Anmälningsskema på webben	September-oktober 2019	Kampanjgrupp och Ingela

Hämta in synpunkter	Delar av referensgruppen	Lämna synpunkter på utvalda delar av vårt kommande handläggarsöd	Skicka utkast för synpunkter	Oktober 2019	Handläggarsödsgruppen
Förankra och hämta in synpunkter	Strategisk chefsgrupp för miljöskydd	Förankra upplägget och lämna synpunkter på utvalda delar av vårt kommande handläggarsöd	Eventuellt skicka utkast för synpunkter	Oktober 2019	Handläggarsödsgruppen
Förankra och hämta in synpunkter	Länsstyrelsernas miljöskyddschefer	Förankra upplägget och lämna synpunkter på utvalda delar av vårt kommande handläggarsöd	Medverka vid årlig konferens för länsstyrelsernas miljöskyddschefer	Miljöskyddskonferensen i Falun 15–16 oktober 2019	Andreas och Ingela
Förankra och hämta in synpunkter	Länsstyrelsernas miljöskyddschefer	Förankra upplägget och lämna synpunkter på utvalda delar av vårt kommande handläggarsöd	Eventuellt medverka vid miljonätverkets höstmöte	Höstmöte i Stockholm den 26 november	Ingela
Kickoff inför kampanjen (som ges till de anmälda kommunerna och länsstyrelserna)	Tillsynsmyndigheter som är anmälda till kampanjen	Informera närmare om kampanjen och det material som tagits fram	Webbinarium	Februari 2020	Ingela ansvarar, alla i projektgruppen deltar
Frågelåda	Tillsynsmyndigheter som är anmälda till kampanjen	Låta tillsynsmyndigheter ställa frågor till projektgruppen	Resursbrevlåda	Under tillsynskampanjen v 8 – v 16 i första hand	Ingela ansvarar, alla i projektgruppen deltar
Följa upp resultatet av kampanjen	Tillsynsmyndigheter som är anmälda till kampanjen	Låta tillsynsmyndigheter rapportera resultatet av kampanjen genom en enkät.	Enkät som nås via webben	Maj 2020	Ingela ansvarar, alla i projektgruppen deltar
Presentera uppföljningen av kampanjen	Alla som är intresserade	Visa resultatet av kampanjen genom den enkätutvärdering som gjorts.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Presentera resultatet på webben ✓ Nyhetsbrev 	Juni 2020	Ingela ansvarar, alla i projektgruppen deltar

Risakanalys

BILAGA 3

Risk/händelse	Konsekvens för projektet	Betydelse (B) Skala 1-5	Sannolikhet (S) Skala 1-5	Riskvärde BxS=	Åtgärd (om över 15)
Att inte få med sig tillsynsmyndigheter i kampanjen.	Vi får inte samma effekt av projektet om alltför få är med i kampanjen.	4	3	12	
Tids- och resursbrist hos oss i projektgruppen.	Det material vi tar fram blir inte så bra som vi vill.	4	2	8	
Vi har olika syn i projektgruppen vad som är rätt nivå. Att vi fastnar i fel detaljer då området är komplext i regelverk och teknik.	Projektet faller.	5	2	10	
Handläggarsstödet blir inte så användbart som vi önskar och inte användbart på sikt	Tillsynsmyndigheterna använder inte vårt material och effekten av projektet kan minska	4	2	8	
Omvärldsfaktorer – att föreskrifterna kan komma att ändras och vi blir otydliga i vår kommunikation	Ett pedagogiskt problem för oss	3	2	6	