



Miljösamverkan
Sverige

Olika former av projekt

Miljösamverkan arbetar sedan en tid tillbaka med fyra olika former av projekt:

1. Handläggarsöd
2. Tillsynskampanj
3. Utvecklingsprojekt
4. Händelsestyrda projekt

Här beskriver vi de olika projektformerna kortfattat. Arbetssättet är ganska nytt och vi kommer att behöva uppdaterar och finslipa det hela.

Handläggarsöd

Det som karakteriserar dessa projekt är att oftast berör ett specifikt sakområde. Det som initierar projektet är vanligen ny lagstiftning alternativt att det är ett sedan tidigare komplicerat område för länsstyrelsernas handläggare. Projekten har en direkt koppling till linjeverksamheten.

Det krävs alltid en projektgrupp för genomförandet. Projektet innebär ett omfattande arbete som pågår under 12–18 månader. Oftast görs en kartläggning av nuläge och goda exempel kan tas fram liksom checklistor och mallar.

Resultatet är i regel ett konkret handläggarsöd med förslag på tillvägagångssätt och tolkning av lagstiftning. Ett stöd främst för länsstyrelsernas handläggare. Vissa projektresultat kan även användas av kommuner och andra intressenter.

	Handläggarsöd
Definition	Konkret stöd vid handläggning
Förslagslämnare	MSS-partner (dvs länsstyrelserna, Naturvårdsverket, Jordbruksverket och Havs- och vattenmyndigheten).
Förankring	Miljönätverket
Bemanning	Bred, sakkunniga: MSS-partner, kommuner, centrala myndigheter (även ej MSS-partner)
Resultat	Handläggarsöd Informationsmaterial Ensat och kvalitetssäkrat
Förvaltning	Ingen aktiv förvaltning Kvalitetsstämpel och datum
Vision	Väl använda Uppdatering och uppföljning Alla länsstyrelser ska vara med!

Tillsynskampanjer

Tillsynskampanjer ska vara kopplade till ett tidigare framtaget handläggargstöd och det ska vara tydligt vilka kampanjer som planeras att genomföras minst ett år i förväg, gärna två. Förslagen förankras hos länen genom Miljösamverkan Sveriges verksamhetsplaneringsprocess. Ambitionen är att ha ett rullande schema för kampanjer där områdena miljöskydd, naturvård och vatten finns med. Troligen växelvis, men även parallella kampanjer är möjliga.

Miljösamverkan Sverige utvecklar en metodik för de tillsynskampanjer som planeras. Den inbegriper en kampanjansvarig person som håller ihop det hela liksom medverkan av jurist och kommunikatör. Kampanjen innehåller alltid en gemensam medieinsats samt nationell uppföljning och utvärdering. Tillsynsinsatsen bör genomföras under en begränsad tid för att stöd i form av jurist och kommunikatör ska fungera. Alla medverkande länsstyrelser genomför tillsynen inom samma tidsperiod.

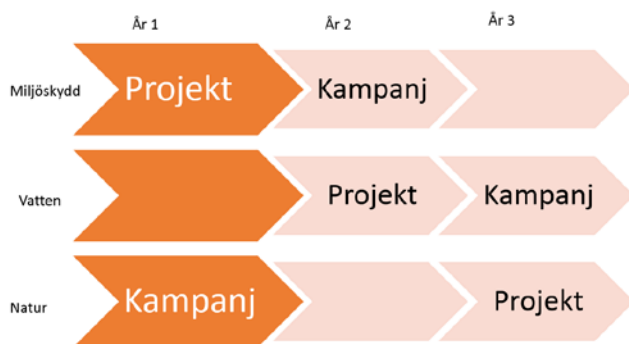


Bild. Exempel på upplägg vid rullande schema miljöskydd, vatten och natur.

	Tillsynskampanj
Definition	Långsiktig planering
Förslagslämnare	Tillsynskampanjer är en fortsättning av arbetet med att ta fram nya handläggargstöd
Förankring	Miljönätverket, i ett tidigt skede
Bemanning	Kampanjledare Kommunikatör Juridisk kompetens
Resultat	Stort deltagande Medieexponering
Förvaltning	Utvärdering och återanvändning
Vision	Resurser avsätts, alla länsstyrelser deltar, engagemang, synliga ständiga förbättringar

Utvecklingsprojekt

Projektet syftar till att utveckla processer och effektivisera länsstyrelsernas arbete och kan handla om digitala arbetssätt och hjälpmedel.

Projektet behöver oftast en bredare förankring än normalt vilket, utöver miljonätverket, innefattar förvaltningsobjekten och länsråden.

Projektgrupp behövs, i regel bestående av personer från flera sakområden. Projektet innebär ett omfattande arbete som pågår under 12–18 månader. Produkten kräver alltid någon form av förvaltning.

	Utvecklingsprojekt
Definition	Utvecklingsprojekt syftar till processutveckling, effektivisering, digitala arbetssätt och hjälpmedel.
Förslagslämnare	MSS-partner (dvs länsstyrelserna, Naturvårdsverket, Jordbruksverket och Havs- och vattenmyndigheten) Förvaltningsobjekten
Förankring	Miljonätverket Förvaltningsobjekten Länsråden
Bemanning	Projektgrupp Konsult Förvaltningsobjekt Fast arbetsgrupp
Resultat	Länsstyrelserna gör lika
Förvaltning	Kräver förvaltning
Vision	Vi är nyskapande inom vårt område

Händelsestyrda projekt

Projekten kännetecknas av att ingen annan aktör tar snabbt och i tillräcklig omfattning ansvar för den information, vägledning och samordning som behövs i denna fråga. Projekten ska också vara mindre omfattande och någon projektgrupp ska inte behövas.

Uppdragen initieras och beslutas av styrgruppen efter avstämning med strategiska chefsgrupper och har därmed en kortare framförhållning.

Frågan ska beröra fler än några få länsstyrelser och förväntas ha aktualitet av en viss varaktighet. Frågan förväntas medföra mycket arbete för de berörda länsstyrelserna och ett projekt skulle effektivisera arbetet och minska den totala arbetsbelastningen.

Vid verksamhetsplaneringen lämnas ett stort utrymme för händelsestyrda projekt.

	Händelsestyrda projekt
Definition	Ingen annan gör, varaktig fråga, berör många länsstyrelser, effektiviserar arbetet
Förslagslämnare	MSS-partner via styrgruppen (dvs länsstyrelserna, Naturvårdsverket, Jordbruksverket och Havs- och vattenmyndigheten)
Förankring	Styrgrupp, Strategiska chefsgrupper
Bemanning	Projektledare, konsult, referensgrupp
Resultat	Efter behov
Förvaltning	Förvaltningsobjekten (vid behov)
Vision	Vi är adaptiva